

ส่วนที่ 2

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

2.1 การสรุปสถานการณ์พัฒนา

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสในการพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว เป็นการประเมินถึงโอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของท้องถิ่นอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยใช้เทคนิคการ SWOT analysis เพื่อพิจารณาศักยภาพการพัฒนาของแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. ศักยภาพการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

จุดแข็ง(Strength=s)

1. ด้านการบริหารจัดการและความต้องการ ประชาชนมีความต้องการ ผู้นำ ผู้บริหารที่สนับสนุนแนวคิด และกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่อง
2. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิอยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
3. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก โดยเฉพาะการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ส่วนต้นทุนอื่น ๆ ขึ้นอยู่กับท้องตลาด
4. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. โครงการขนาดใหญ่ต้องใช้งบประมาณสูงองค์การบริหารส่วนตำบลท่านาวไม่สามารถดำเนินการโครงการได้
2. งบประมาณ ผู้บริหารมีयरอคอยงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพียงฝ่ายเดียวไม่บูรณาการงบประมาณ โครงการหรือกิจกรรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
3. บุคลากร แบ่งหน้าที่การทำงานไม่ชัดเจน

โอกาส (Opportunity=O)

1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2540 ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น ระบบสาธารณสุขปโภค สาธารณูปการ เป็นต้น
2. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่ อบต.
3. การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาที่จังหวัดน่านให้ความสำคัญ และได้กำหนดไว้เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัด
4. การเกิดปัญหาน้ำท่วมและฝนแล้งใหญ่ในทุกภูมิภาค ทำให้รัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตระหนักถึงความสำคัญการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาวมีโอกาสได้รับการช่วยเหลือค่อนข้างมาก
5. องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว เป็นหน่วยงานท้องถิ่นที่อยู่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด ทำให้ทราบปัญหา และความต้องการของประชาชนตำบลท่านาวได้ดีที่สุด

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. โครงการที่ต้องใช้เทคโนโลยีสูง หรือความชำนาญเป็นพิเศษ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัว ยังไม่มีความชำนาญและบุคลากรยังไม่มีผู้เชี่ยวชาญเพียงพอ
2. สภาพทางเศรษฐกิจที่แปรผันตามสถานการณ์ของโลกทำให้ต้นทุนในการผลิตสินค้าสูงตามสถานการณ์
3. การสื่อสารผ่านเทคโนโลยี Network มีความรวดเร็ว และแพร่ขยายอย่างกว้างขวาง ทำให้ข้อมูลข่าวสารบางอย่างที่ไม่เป็นความจริง ถูกเผยแพร่ออกไปทำให้เกิดปัญหากับประชาชน
4. การมีส่วนร่วมของประชาชน ต้องใช้คำว่า “เงิน” หรือ “สิ่งของ” เป็นที่ตั้ง ไม่ได้มีส่วนร่วมมาจากความต้องการจากใจ ส่วนมากต้องระบุ กำหนด หรือบังคับ

2. ศักยภาพการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

จุดแข็ง(Strength=s)

1. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลท่าวัว มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
2. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก
3. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง
4. การทำการเกษตรเป็นอาชีพหลักของประชาชนในตำบลท่าวัว
5. มีการรวมกลุ่มด้านอาชีพ มีหลากหลายกลุ่มอาชีพในเขตตำบล

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ระบบฐานข้อมูลด้านเศรษฐกิจและความยากจนไม่ถูกต้องไม่ชัดเจนประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน
2. ประชาชนยังไม่สนใจ และไม่มีความจริงใจ หรือตั้งใจจริงในโครงการที่รัฐจัดให้ความช่วยเหลือ
3. สินค้าทางการเกษตรมีจำนวนมากแต่ไม่มีตลาดรองรับ
4. เกษตรกรถูกพ่อค้าคนกลางเอารัดเอาเปรียบในการขายสินค้าทางการเกษตร
5. คุณภาพของสินค้าทางการเกษตรมีคุณภาพต่ำ เนื่องจากประชาชนใช้วิธีลัดเพื่อให้ได้ผลผลิต แต่ทำให้เกิดผลเสียด้านคุณภาพของสินค้า

โอกาส(Opportunity=O)

1. การแก้ไขปัญหาความยากจนเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. การแก้ไขปัญหาความยากจนด้านเศรษฐกิจเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดน่าน โอกาสที่จะได้ขอรับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก
3. การให้ความช่วยเหลือจากหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนมีจำนวนมาก

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. การแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจและความยากจน เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
2. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย
3. หน่วยงานที่ต้องรับผิดชอบในด้านเศรษฐกิจมีน้อยจนเกินไป

4. สภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ทำให้ประชาชนส่วนใหญ่ต้องหาเช้ากินค่ำ ไม่ค่อยให้ความร่วมมือกับท้องถิ่นเท่าที่ควร

5. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอาชีพ และรายได้ แต่หันไปรับจ้างต่างพื้นที่มากกว่า

6. สภาพดินฟ้าอากาศปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยต่อการเกษตร ทำให้ผลผลิตที่ได้ไม่มีคุณภาพ และไม่เป็นที่ต้องการของตลาด เกษตรกรมีรายได้ไม่สมดุลกับต้นทุนในการผลิต

3. ศักยภาพการพัฒนาในด้านสังคมและความมั่นคง

จุดแข็ง(Strength=s)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านสังคมและความมั่นคงอย่างต่อเนื่อง

2. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน

3. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก

4. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง

5. ตำบลท่านาวมีผู้นำชุมชนที่มีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ

6. ตำบลท่านาว มีผู้นำกลุ่มต่าง ๆ ที่มีความเข้มแข็งในการบริหารจัดการ

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ระบบฐานข้อมูลด้านสังคมและความมั่นคงไม่ถูกต้องไม่ชัดเจนประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน

2. ประชาชนยังไม่สนใจ และไม่มีความจริงใจ หรือตั้งใจจริงในโครงการที่รัฐให้ความช่วยเหลือ

3. ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านสังคม

4. ประชาชนขาดความรู้และการสื่อสารที่รวดเร็วในการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

โอกาส(Opportunity=O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดน่าน โอกาสที่จะได้รับการสนับสนุนงบประมาณมีมาก

3. มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในปัญหาสังคมมากพอที่จะให้การช่วยเหลือท้องถิ่น

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. การแก้ไขปัญหาทางด้านสังคมและความมั่นคง เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายภาคส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์

2. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ค่อนข้างมากทำให้การดำเนินงานไม่คล่องตัว เกิดความล่าช้าในการทำงาน ประชาชนจึงเกิดความเบื่อหน่าย

3. เทคโนโลยีและความทันสมัยที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วทำให้ประชาชนสนใจความทันสมัยมากกว่าสังคม

4. สภาพเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ทำให้ประชาชนต้องทิ้งบ้านเพื่อไปทำงานรับจ้างต่างพื้นที่ต่างจังหวัด โดยทิ้งให้คนชราและเด็กอยู่บ้าน

4. ศักยภาพการพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

จุดแข็ง(Strength=S)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้าน การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
2. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ใน ระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
3. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง
4. เทคนิคการทำงาน ส่วนมาก เป็นงานที่ไม่ต้องใช้เทคนิคและวิธีการทำงานในระดับสูง
5. ตำบลท่านาวมีจารีตประเพณีที่สำคัญในการดำเนินชีวิตที่หลากหลาย

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ระบบฐานข้อมูลด้านสังคมไม่ถูกต้อง ไม่ชัดเจน ประชาชนให้ข้อมูลที่คลาดเคลื่อน
2. ยังไม่มีบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านมารับผิดชอบงานด้านการกีฬา
3. เทคโนโลยีและความก้าวหน้าทำให้ประชาชนขาดความสนใจในวัฒนธรรมประเพณีดั้งเดิมที่เคยทำสืบ ต่อกันมา
4. หากจะให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่ดี งบประมาณที่ใช้ดำเนินการในแต่ละกิจกรรมต้องใช้จำนวนมาก ท้องถิ่น ไม่สามารถสนับสนุนได้
5. ไม่มีผู้สืบทอดศิลปะประเพณี และวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เนื่องจากเป็นเรื่องละเอียดอ่อน และ ต้องใช้เวลา
6. หมู่บ้านนำศิลปะประเพณี และวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นจากที่อื่นมาเลียนแบบ ทำให้ไม่มีความ เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวดั้งเดิม
7. การส่งเสริมกิจกรรมประเพณีดั้งเดิมของท้องถิ่น ยังไม่สามารถสนับสนุนได้อย่างเต็มความสามารถ ทำให้การจัดกิจกรรมแต่ละครั้งเป็นไปแต่เพียงอนุรักษ์ แต่ไม่ใช่เป็นไปเพื่อความยั่งยืนหรือสืบสาน

โอกาส(Opportunity=O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษาเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นเป็นยุทธศาสตร์ที่จังหวัดน่านให้ความสำคัญ
3. ตำบลท่านาวมีผู้นำชุมชนและผู้นำทางวัฒนธรรมหลายด้านที่น่าสนใจศึกษา
4. สังคมปัจจุบันนี้ เริ่มหันมาใช้วิถีชีวิตแบบดั้งเดิมมากขึ้น ทำให้ง่ายต่อการดำเนินการอนุรักษ์ หรือ รักษาให้คงอยู่

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. การแก้ไขปัญหาด้านด้านสังคมและความมั่นคง เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆส่วนที่ ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
2. วัฒนธรรมและประเพณีดั้งเดิมไม่ได้รับการอนุรักษ์และสนับสนุนจากภาครัฐอย่างจริงจัง
3. ความหลากหลายของประเพณีและวัฒนธรรมทำให้การอนุรักษ์เป็นไปด้วยความลำบาก
4. สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันส่งผลให้ประชาชนต้องออกไปทำงาน และไม่มีเวลาหรือสนใจที่จะเข้าร่วม ประเพณีของหมู่บ้าน
5. พื้นที่ตำบลท่านาวอยู่ห่างจากตัวอำเภอเมืองน่านเพียง 5 กิโลเมตร ทำให้กิจกรรมและประเพณีที่ เหมาะจะจัดในพื้นที่ ไม่ได้รับความนิยม ประชาชนส่วนใหญ่นิยมไปเที่ยวหรือร่วมกิจกรรมในตัวเมืองมากกว่า

5. ศักยภาพการพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดแข็ง(Strength=s)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
2. งบประมาณ ต้นทุนการดำเนินงาน โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับที่ไม่สูง
3. มีการรวมกลุ่มในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติที่เข้มแข็ง
4. ประชาชนในตำบลให้ความสนใจในการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. พื้นที่ตำบลทำน้าว บางส่วนเป็นพื้นที่ราบสูง และมีพื้นที่เป็นป่าจำนวนมาก

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
2. ประชาชนได้รับผลประโยชน์จากการท่องเที่ยวค่อนข้างน้อยเนื่องจากไม่มีการเชื่อมโยงด้านการท่องเที่ยวในจังหวัด
3. ประชาชนต้องประกอบอาชีพ และหารายได้จากอาชีพการเกษตร
4. ท้องถิ่นไม่มีความพร้อมที่จะบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
5. ท้องถิ่นไม่ให้ความสนใจในการแก้ไขปัญหาที่เกิดจากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โอกาส(Opportunity=O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการท่องเที่ยวและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้าน การท่องเที่ยวและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดน่าน มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก
3. รัฐบาลตระหนักถึงปัญหาและให้ความสำคัญต่อการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4. มีหน่วยงานที่รองรับและสนับสนุนต่อการแก้ไขปัญหาและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. ขาดการบูรณาการและการประสานงานที่ดี ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. การบูรณาการและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ต้องใช้เวลาในการดำเนินงาน เนื่องจากต้องผ่านกระบวนการของทางราชการหลายขั้นตอน ทำให้ล่าช้า
3. แก้ไขปัญหาไม่ได้้อย่างยั่งยืนและถาวร

6. ศักยภาพการพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

จุดแข็ง(Strength=s)

1. ด้านการบริหารจัดการ ผู้นำ ผู้บริหาร สนับสนุนแนวคิดและกำหนดนโยบายการพัฒนาในด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น
2. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลทำน้าว มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณวุฒิ อยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
3. ผู้นำชุมชนในตำบลมีการรวมกลุ่มที่เข้มแข็ง

จุดอ่อน(Weakness=W)

1. ประชาชนยังขาดความสนใจในเรื่องการเมืองการปกครอง
2. ประชาชนยังไม่เข้าใจบทบาทของตนเองในการพัฒนาท้องถิ่น
3. ท้องถิ่น และท้องที่ที่ไม่มีการบูรณาการร่วมกัน
4. การพัฒนาท้องถิ่น ยังขาดความร่วมมือกับผู้นำและตัวแทนจากท้องที่
5. มวลชนในท้องที่แบ่งพรรคแบ่งฝ่าย

โอกาส(Opportunity=O)

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาระดับชาติที่รัฐบาลส่งเสริม
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน การเมือง การบริหารราชการที่ดี เป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด น่าน มีโอกาสได้รับการสนับสนุนมาก
3. หน่วยงานราชการกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น มีแนวทางในการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น รวมถึงผู้บริหาร และสมาชิกสภาท้องถิ่น

อุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat=T)

1. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายๆส่วนที่ต้องประสานงานกัน ถึงจะเกิดผลสัมฤทธิ์
2. การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร เป็นงานที่ต้องอาศัยจิตสำนึก เกี่ยวกับการใช้ดุลพินิจส่วนบุคคล จึงเป็นงานที่ค่อนข้างจะคาดเดาผลงานได้ยาก
3. การไม่เปิดรับฟังข่าวสารจากท้องถิ่นของประชาชน ทำให้ยากลำบากในการเข้าถึงและเข้าใจการบริหารจัดการ
4. ทศนคติ และทัศนคติของประชาชน เกี่ยวกับผู้บริหารท้องถิ่นยังติดลบ

2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ

แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะใช้แผนเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยทำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาสามปีไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว นับวันยังมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้การใช้จ่ายงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ต้องเป็นไปด้วยความรอบคอบ งบประมาณที่ได้ดำเนินการไปแล้วต้องเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด โดยมีการติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้ดำเนินการทุกโครงการ เพื่อเป็นการรับประกันได้ว่า สิ่งที่ยังต้องการบริหารส่วนตำบลท่านาวได้ดำเนินการไป เกิดประโยชน์กับประชาชนมากน้อยเพียงใด มีความคุ้มค่ากับงบประมาณหรือไม่

การวางแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว อยู่ภายใต้หลักการวิเคราะห์งบประมาณ วิเคราะห์ศักยภาพขององค์กร เพื่อให้การจัดสรรบริการสาธารณะเป็นไปอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม และมีความเป็นไปได้

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 ที่ผ่านมา องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว ได้นำแผนไปปฏิบัติเพื่อพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ โดยสรุปผลการพัฒนาตำบลท่านาว ตามตารางข้างล่างนี้

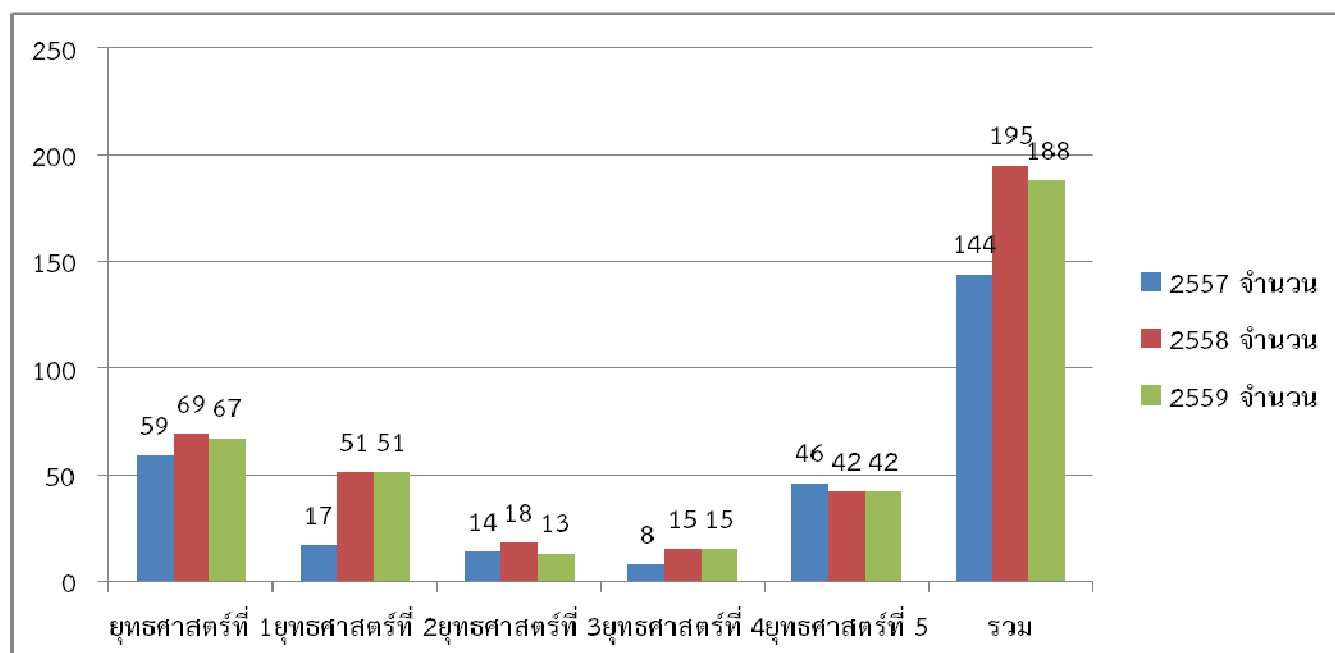
ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		100%		โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ	
	ทั้งหมด													
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	59	2,963,050	50 (43.86%)	2,004,300	49	1,799,400	49	1,799,400	49	1,799,400	-	-	1	600
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	17	6,824,000	6 (5.26%)	872,000	4	537,500	2	80,000	2	80,000	2	240,000	2	212,000
การพัฒนาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	14	753,000	10 (8.77%)	230,000	10	255,700	10	255,700	10	255,700	-	-	-	-

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย		100%		โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ	
	ทั้งหมด													
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การบริหารจัดการ และการบริการ	46	12,850,600	42 (36.84%)	8,937,700	37	8,651,300	37	8,651,300	37	8,651,300	-	-	5	90,000
รวม	46	12,850,600	114	8,937,700	37	8,651,300	37	8,651,300	37	8,651,300	0	0	5	90,000

****หมายเหตุ**** การดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 มีการดำเนินการทั้งหมด 102 โครงการ เมื่อเทียบกับจำนวนโครงการทั้งหมดในข้อบัญญัติ จำนวน 114 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 89.47 , เมื่อเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนาสามปี จำนวน 144 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 70.83 โดยผลสำเร็จเมื่อแยกรายยุทธศาสตร์ที่ได้ดำเนินการเสร็จสิ้น เรียงตามลำดับ ดังนี้ ยุทธศาสตร์ที่ 1, 5, 3, 4, 2

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว ได้ประกาศใช้แผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2557-2559) เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2556 โดยได้กำหนด โครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2557-2559)

ยุทธศาสตร์	2557		2558		2559	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	59	2,963,050	69	3,519,000	67	3,379,000
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	17	6,824,000	51	21,589,000	51	20,379,000
การพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบ เรียบร้อย	14	753,000	18	2,485,000	13	567,000
การพัฒนาด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	8	1,120,000	15	37,358,500	15	3,745,000
การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การบริหารจัดการและการบริการ	46	12,850,600	42	12,358,600	42	12,133,600
รวม	144	24,510,650	195	77,310,100	188	40,203,600



การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลท่าน้าว ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ เมื่อวันที่ 5 กันยายน 2556 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 114 โครงการ งบประมาณ 13,000,000 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	50	2,004,300
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	6	872,000
การพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	10	230,000
การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	6	956,000
การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การบริหารจัดการและการบริการ	42	8,937,700
รวม	114	13,000,000

การใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่งน้ำว มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่องหนผู้กัพัฒ/ ลงนามในสัญญา รวม 104 โครงการ จำนวนเงิน 12,010,880 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 102 โครงการ จำนวนเงิน 11,553,380 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหนผู้กัพัฒ/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ	49	1,799,400	49	1,799,400
การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	4	537,500	2	80,000
การพัฒนาด้านความมั่นคงและความสงบเรียบร้อย	10	255,700	10	255,700
การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	4	766,980	4	766,980
การพัฒนาด้าน การเมือง การปกครอง การบริหารจัดการ และการบริการ	37	8,651,300	37	8,651,300
รวม	104	12,010,880	102	11,553,380

2.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 3 ปี (พ.ศ. 2557-2559) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนา 3 ปีต่อไป

ผลการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลท่านาว ได้ดำเนินการโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ ปี 2557 ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือ การส่งเสริมและสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง โดยมีผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2557 ดังนี้

ระดับความพึงพอใจในแต่ด้าน (จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม)

ความพึงพอใจ	มาก	ปานกลาง	น้อย
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	363	682	179
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	341	660	220
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	316	628	276
4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	229	703	288
5) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	177	660	383
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	161	690	362
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	170	702	343
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	199	646	371
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	235	670	314
ไม่ระบุความพึงพอใจ 9 ด้าน	93		

ระดับความพึงพอใจในแต่ด้าน (คิดเป็นร้อยละ)

ความพึงพอใจ	มาก	ปานกลาง	น้อย
1) การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	30	55	15
2) การประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ / กิจกรรม	28	54	18
3) การเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	26	51	22
4) การรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมต่อสาธารณะ	19	57	23
5) ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	14	54	31
6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	13	56	29
7) ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหา	14	57	28
8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน	16	53	30
9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	19	55	26
ไม่ระบุความพึงพอใจ 9 ด้าน	0.84		

ลำดับความพึงพอใจในระดับน้อย 3 ลำดับแรก ดังนี้

1. ความโปร่งใสในการดำเนินโครงการ / กิจกรรม
2. การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน
3. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

การตอบแบบสอบถามความพึงพอใจของประชาชน

ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 1,229 คน จากจำนวนแบบสอบถาม 1,793 ฉบับ

1. เพศของผู้ตอบแบบสอบถาม

1.1 เพศชาย	จำนวน	582	คน
1.2 เพศหญิง	จำนวน	593	คน
1.3 ไม่ระบุ	จำนวน	54	คน

2. อายุของผู้ตอบแบบสอบถาม

2.1 ต่ำกว่า 20 ปี	จำนวน	29	คน
2.2 อายุ 20 – 30 ปี	จำนวน	86	คน
2.3 อายุ 31 – 40 ปี	จำนวน	143	คน
2.4 อายุ 41 - 50 ปี	จำนวน	324	คน
2.5 อายุ 51 - 60 ปี	จำนวน	408	คน
2.6 อายุ มากกว่า 60 ปี	จำนวน	197	คน
2.7 ไม่ระบุ	จำนวน	42	คน

3. การศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม

3.1 ชั้นประถมศึกษา	จำนวน	559	คน
3.2 ชั้นมัธยมศึกษา หรือเทียบเท่า	จำนวน	335	คน
3.3 อนุปริญญา หรือเทียบเท่า	จำนวน	43	คน
3.4 ปริญญาตรี	จำนวน	105	คน
3.5 สูงกว่า ปริญญาตรี	จำนวน	16	คน
3.6 อื่น ๆ	จำนวน	16	คน
3.7 ไม่ระบุ	จำนวน	155	คน

4. อาชีพของผู้ตอบแบบสอบถาม

4.1 รับราชการ	จำนวน	46	คน
4.2 ทำงานเอกชน/รัฐวิสาหกิจ	จำนวน	33	คน
4.3 ค้าขาย ธุรกิจส่วนตัว	จำนวน	165	คน
4.4 รับจ้าง	จำนวน	309	คน
4.5 นักเรียนนักศึกษา	จำนวน	40	คน
4.6 เกษตรกร	จำนวน	500	คน
4.7 อื่น ๆ	จำนวน	27	คน
4.8 ไม่ระบุ	จำนวน	136	คน

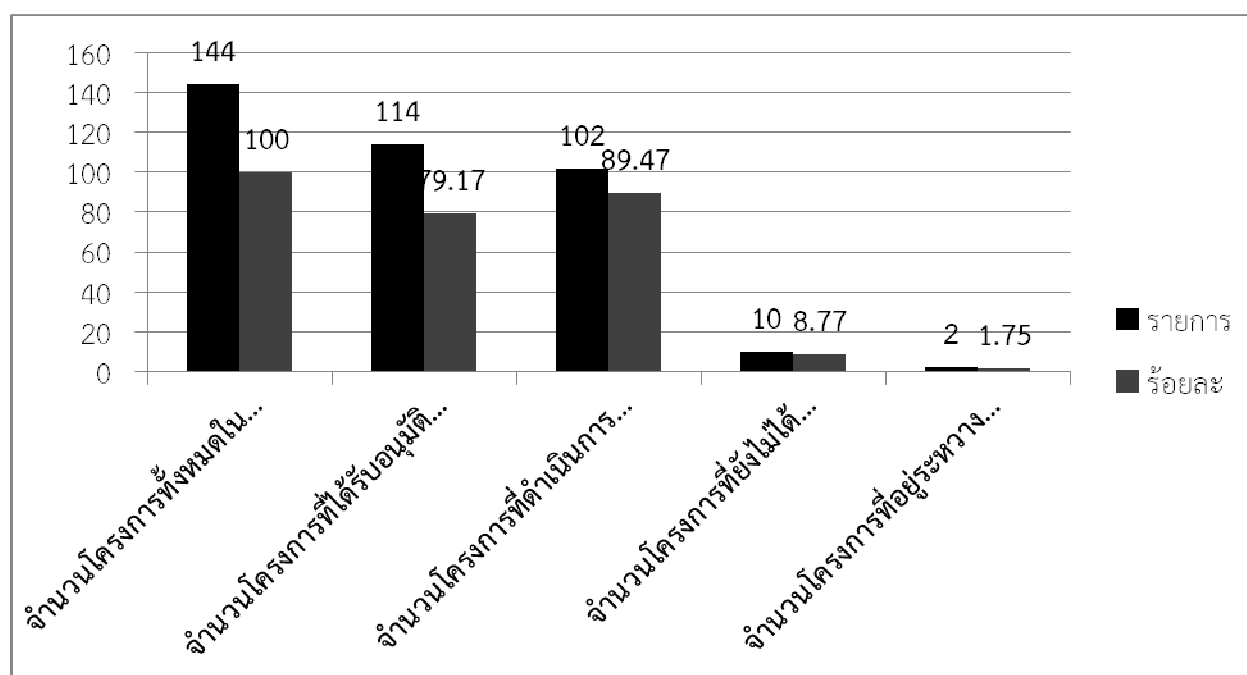
(แม่บ้าน, พ่อบ้าน และข้าราชการบำนาญ)

ความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามในภาพรวมต่อการดำเนินงานของ อบต.ท่าน้ำว

อันดับที่ 1 พอใจปานกลาง	= 54.67 %
อันดับที่ 2 พอใจมาก	= 19.58 %
อันดับที่ 3 พอใจน้อย	= 24.86 %
ไม่ระบุความพึงพอใจ	= 0.84 %

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี ปี 2557

รายละเอียด	จำนวน	ร้อยละ
จำนวนโครงการทั้งหมดในแผน ปี 2557	144 โครงการ	100
จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ	114 โครงการ	79.17
จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้ว	102 โครงการ	89.47
จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ	10 โครงการ	8.77
จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ	2 โครงการ	1.75



ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. การไม่ให้ความสำคัญในการติดตามและประเมินโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้ว โดยไม่นำเอาผลการติดตามประเมินผลมาปรับปรุงการพัฒนาแผนในปีงบประมาณต่อไป
2. จำนวนงบประมาณมีไม่เพียงพอในการดำเนินงานเมื่อเปรียบเทียบกับจำนวนโครงการในแผนพัฒนา
3. อบต.รอแต่งตั้งงบประมาณที่ทางรัฐบาลอุดหนุนมาแต่เพียงฝ่ายเดียว ไม่บูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเท่าที่ควร
4. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการติดตามและประเมินผลแผนเนื่องจากไม่มีเวลาเข้าร่วมประชุมเพราะต้องประกอบอาชีพ
5. ประชาชนไม่เข้าใจคำถามในแบบติดตามประเมินผล

6. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาที่แต่งตั้งยังไม่มีความรู้และความพร้อมในการติดตามและประเมิน
7. ขาดการรายงานผลการดำเนินการของโครงการจากหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนไปแล้วทำให้ไม่สามารถดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนได้
8. อบต.ได้รับความร่วมมือจากการจัดประชุมประชาคมไม่ดีเท่าที่ควรในบางหมู่บ้าน ทำให้การเสนอโครงการบรรจุในแผนพัฒนา ฯ เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ บางครั้งไม่ตรงกับความต้องการที่แท้จริง
9. โครงการที่เสนอเข้าแผนพัฒนาไม่สมบูรณ์ เช่น เสนอโครงการแต่ไม่มีการยินยอมอุทิศที่ดิน หรือเสนอโครงการแต่ไม่ได้ทำ, การเสนอโครงการตามแผนพัฒนา ฯ ไม่นำเอาปัญหาที่ถูกเสนอไว้ในแผนพัฒนาสามปี ของปีที่ผ่านมาเข้ามาทบทวน แต่เป็นการนำเอาปัญหาปัจจุบันมาแก้ไขปัญหา จึงทำให้ปัญหาเดิมไม่ถูกแก้ไขหรือถูกแก้ไขปัญหาแต่ไม่สัมฤทธิ์ผล
10. ปัญหาความล่าช้าในการจัดสรรงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐบาลทำให้ไม่สามารถดำเนินงานตามโครงการได้ทันที
11. ปัญหาความล่าช้าในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่
12. การปฏิบัติงานไม่เหมาะสมกับห้วงระยะเวลา
13. ไม่มีการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของ อบต.เท่าที่ควร
14. การตอบแบบสอบถามเป็นการให้ข้อมูลเฉพาะกลุ่ม ไม่กระจายไปยังทุกหลังคาเรือน